



**DECIZIE nr. 1/14
din 05 mai 2020**

Cu privire la aprobarea Strategiei de dezvoltare
a bibliotecii publice Rotunda pentru anii 2020-2023

În baza Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a bibliotecii publice (aprobat prin Ordinul Ministerului Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova 9mo nr. 167-170 din 17.05.2019) și în conformitate cu prevederile art. 17 alin. 2c) din Legea nr. 160 din 20 iulie 2017 cu privire la bibliotecii (MO 2017, nr. 301-375, art. 529) în temeiul art. 14 alin. 1, art. 2 din Legea nr. 436 din 28.12.2006 privind administrația publică locală, în baza avizului pozitiv al comisiei de specialitate pentru activități social- culturale și tineret, Consiliul comunal Rotunda DECIDE:

1. Se aprobă Strategia de dezvoltare a bibliotecii publice teritoriale Rotunda pentru anii 2020-2023 (Anexa 1)
2. Controlul executării prezentei decizii se pune în sarcina primarului comunei Rotunda dna Iușan Galina.

Președintele ședinței

Secretarul consiliului

[Redacted signatures]

**STRATEGIA
DE DEZVOLTAREA BIBLIOTECHII PUBLICE
COMUNALE ROTUNDA**

2020 - 2023

Discutată în cadrul sesiunii din
a Consiliului de Administrație
Aprobată prin Decizia nr. *1/14* din *05.05.2020*
a Consiliului comunal Rotunda

CUPRINS

INTRODUCERE.....	3
CAPITOLUL I..... DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE	4
§ 1. Analiza situației bibliotecii publice comunale Rotunda	4
§ 2. § 3. Analiza SWOT a bibliotecii publice teritoriale	
CAPITOLUL II..... CONȚINUTUL STRATEGIC 2017 - 2020	7
§ 1. Scopul Strategiei.....	7
§ 2. Viziunea Strategiei	7
§ 3. Direcțiile strategice.....	7
CAPITOLUL III..... IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI 2020-2023	8
ANEXE.....	9
§ 1. PLANUL DE ACȚIUNI 2020 - 2023.....	9
§ 2. PLANUL DE ACȚIUNI 2020.....	
§ 3. PLANUL DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE 2020.....	

INTRODUCERE

Strategia de dezvoltare a bibliotecii publice comunale Rotunda pentru anii 2020-2023 constituie *documentul principal de planificare strategică pe termen mediu*, care determină obiectivele de dezvoltare a bibliotecii publice teritoriale până în anul 2023 și stabilește măsurile și acțiunile prioritare pentru atingerea acestor obiective.

Strategia de dezvoltare a bibliotecii se află în concordanță cu strategiile naționale în domeniul biblioteconomic, cu profilul și necesitățile comunității, care se determină prin sondaje, interviuri, focus grupuri și alte activități desfășurate de bibliotecă în acest sens.

Elaborarea strategiei este determinată de următoarele *imperative*:

- a) necesitatea consolidării rolului bibliotecii în societatea democratică;
- b) necesitatea afirmării bibliotecii publice ca instituții moderne accesibile pentru toți cetățenii, cu capacități consolidate în educarea populației și învățarea pe parcursul întregii vieți;
- c) asigurarea protecției, punerii în valoare și promovării bibliotecii;
- d) asigurarea continuității reformelor de succes inițiate și implementate de Programul Novateca.

Obiectivul fundamental al Strategiei ține de asigurarea accesului la resurse informaționale, servicii și facilități pentru a satisface necesitățile de lectură, informare, instruire, educaționale, culturale și de recreere ale utilizatorilor reali și potențiali.

Scopul Strategiei este modernizarea bibliotecii publice în corespundere cu necesitățile utilizatorilor și comunității, fortificând rolul BPT în comunitate, încurajând parteneriate eficiente, stimulând practici inovative și promovând învățarea continuă.

Direcții Strategice:

- Biblioteca publică – centru comunitar;
- Promovarea imaginii și serviciilor Bibliotecii;
- Dezvoltarea sistemului de formare profesională continuă;

Principiile centrale ale prezentei Strategii:

Principiile, promovate prin intermediul Strategiei, sunt prioritare în activitatea bibliotecii comunale. Activitatea bibliotecii se desfășoară în baza prevederilor documentelor de politici în domeniul culturii, informației, educației, științei și inovării, în condițiile legislației în vigoare. Potrivit Legii cu privire la bibliotecă, activitatea bibliotecii se fundamentează pe principiul accesibilității, transparenței, libertății de expresie, nediscriminării, neangajării politice, autonomiei profesionale, durabilității.

Conceptul central al Strategiei, pornind de la care s-au stabilit obiectivele generale și acțiunile ce le corespund, este conceptul de *bibliotecă modernă*. O bibliotecă modernă este o instituție care funcționează în calitate de conector al comunității – descoperind necesitățile specifice ale comunității, oferind atât servicii tradiționale, cât și inovatoare și adaptându-se la schimbările din comunitate.

Strategia este fundamentată pe experiențe și practici de calitate, acumulate în ultimii ani, dezvoltarea dialogului și a parteneriatelor constructive cu actorii, care pot contribui la stimularea domeniului biblioteconomic. Strategia stabilește responsabilități parteneriate pentru instituțiile cu implicații în domeniu: Ministerul Educației, Culturii și Cercetării, Consiliul Biblioteconomic Național, Biblioteca Națională a Republicii Moldova, Biblioteca Națională pentru Copii „Ion Creangă”, Programul Novateca, Asociația Bibliotecarilor din Republica Moldova, Institutul de

Dezvoltare a Societății Informaționale în Republica Moldova, bibliotecile publice teritoriale, Secția Cultura Raională.

Rezultatele procesului de implementare a Strategiei vor fi evaluate în cadrul rapoartelor anuale de monitorizare și evaluare, elaborate la începutul anului în curs, care vor reflecta modul de realizare a obiectivelor Strategiei pe parcursul anului precedent și dinamica indicatorilor de performanță.

CAPITOLUL I. DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE

§ 1. Analiza situației bibliotecii publice comunei Rotunda

Documentul principal, care reglementează activitatea bibliotecilor în Republica Moldova, inclusiv a BPT-urilor, este Legea nr. 129 din 2007 privind organizarea și funcționarea în prevederilor Legii normative, BP și desfășurată activitatea în cadrul comunităților locale teritoriale respective. Activitatea BP este reglementată prin „Regulamentul de organizare și funcționare a bibliotecii publice” aprobat prin decizia Consiliului comunal Rotunda nr. 10 din 20.02.2020.

Biblioteca publică teritorială oferă membrilor comunității resurse, servicii și facilități orientate spre realizarea următoarelor scopuri: asigurarea accesului la informație, cunoaștere și învățare pe parcursul vieții; asigurarea accesului la dezvoltarea culturală și socială, la recreere, tehnologii informaționale și la cunoștințe necesare pentru utilizarea acestor tehnologii; contribuții pentru păstrirea și promovarea istoriei locale; asigurarea rolului de centru public de acces gratuit al marilor comunități teritoriale. BP este parte integrantă a Sistemului Național de Bibliotecă.

Conform statisticilor în 01 ianuarie 2020, colecția BP constă din 7395 exemplare achiziționate în anul 2019 fiind de 28 exemplare.

În medie, fiecare document de bibliotecă a fost solentat de 0,8 ori.

Se atestă insuficiența documentelor în limba română cu caractere latine, mai ales destinate copiilor și ale cușilor financiare. Nu sunt respectate recomandările organului calificațional privind alocarea bugetelor pentru achiziții de documente.

Biblioteca publică comunală oferă servicii pentru 71,7% din populația totală a populației media înregistrată la nivel european fiind 28,5% în plus per aniz. În se constată 15,3 publicații împrumutate pe an. În anul 2019 fiecare utilizator a înțeles în medie de 4,9 ori. Profilul utilizatorilor BPT este identificat în diagrama nr. 1 și 2.

Informaticizarea bibliotecilor publice are o evoluție în creștere, aceasta datorându-se în mare parte activității Programului Novateca. În 1 ianuarie 2019, biblioteca este echipată cu 3 computere, 1 imprimantă și alte tehnologii. Este asigurat accesul utilizatorilor la Internet.

Pe durata implementării strategiei, biblioteca urmează să-și reînnoiască resursele infodocumentare, să dezvolte tehnologiile informaționale, să revadă prioritățile de activitate, să diversifice și să modernizeze serviciile, axându-le pe Agenda ONU 2030. Activitățile de advocacy vor fi axate pe incorporarea activităților de bibliotecă în Planurile de dezvoltare a comunității comunale.

§ 2. *Analiza SWOT a bibliotecii publice teritoriale*

Puncte tari:

- a) Existența Legii cu privire la bibliotecă, aprobată în anul 2017, care corespunde standardelor internaționale;
- b) Incluziunea și participarea bibliotecii în Programului Național Novateca;
- c) Elaborarea și antoanarea unor strategii și programe instituționale pe termen mediu și scurt;
- d) Implementarea și promovarea serviciilor moderne de bibliotecă;
- e) Acces gratuit pentru utilizatori la Internet;
- f) Parteneriate bine dezvoltate;
- g) Personal calificat, cu experiență;
- h) Formarea profesională continuă și recalificarea personalului;

Puncte slabe:

- a) Mecanisme de finanțare slab dezvoltate;
- b) Dificultăți în implementarea inovațiilor;
- c) Utilaj învechit;

Oportunități:

- a) Îmbunătățirea cadrului legislativ în domeniu;
- b) Biblioteca – instituție importantă în implementarea Obiectivelor pentru Dezvoltare Durabilă 2030;
- c) Participarea bibliotecii publice în Programul Novateca;
- d) Promovarea și încurajarea parteneriatelor;
- e) Implicarea BPT în prestarea și promovarea serviciilor moderne;
- f) Digitalizarea resurselor informaționale și de învățare;
- g) Posibilități noi de participare democratică și civică și noi modalități de comunicare;

Amenințări:

- a) Percepția tradițională a bibliotecii în comunitate;
- b) Reducerea numărului de utilizatori;
- c) Creșterea rapidă a prețurilor pentru achiziții de documente, resurse;
- d) Progresul rapid al tehnologiilor informaționale;
- e) Criza demografică;
- f) Interes scăzut față de învățământul bibliotecar românesc;

realizarea acestora. Serviciile și produsele bibliotecilor trebuie să fie cunoscute și valorificate de utilizatori reali și potențiali. Biblioteca trebuie să își propună avocații.

Obiectiv 1. Actualizarea și implementarea cadrului de reglementare a bibliotecii conform actelor legislative și normative în domeniu;

Obiectiv 2. Dezvoltarea competențelor în domeniul advocacy;

Obiectiv 3. Dezvoltarea profesională a bibliotecarilor conform conceptului de bibliotecă modernă.

CAPITOLUL III. Implementarea, monitorizarea și evaluarea Strategiei 2020-2023

Eficiența obiectivelor stabilite în cadrul Strategiei este determinată de o monitorizare permanentă și de evaluare a rezultatelor acțiunilor. Fiind concepute pentru o perioadă de patru ani, obiectivele stabilite vor fi realizate în funcție de prioritate, conform prevederilor Planului de acțiuni aferent pentru anul 2020-2023 și planurilor de acțiuni anuale.

Planurile anuale de acțiune, de monitorizare și evaluare, vor fi elaborate la începutul fiecărui an în curs. Pentru fiecare activitate, planificată pentru anul în curs, este specificată perioada concretă, resursele necesare, responsabilii și partenerii, sursele de finanțare, rezultatul așteptat.

Strategia va fi supusă unei evaluări anuale privind acțiunile inițiate și rezultatele propuse, de regulă în luna ianuarie a anului în curs. Vor fi realizate și evaluări intermediare ale implementării Strategiei. Evaluarea Strategiei ține de:

- elaborarea Raportului anual de monitorizare, care va identifica gradul de realizare și de atingere a indicatorilor din planul anual de acțiune;
- întocmirea Raportului anual de evaluare, care va reflecta detaliat atât realizările, cât și eșecurile, problemele și dificultățile, cauzele factorii care au determinat succesele sau insuccesele în realizarea Planului anual de acțiune;
- prezentarea informației-sinteză asupra evaluării Strategiei în cadrul ședinței Consiliului de administrație.

Evaluarea finală a Strategiei va fi realizată în luna februarie 2024.

Responsabilitatea privind implementarea prezentei Strategii aparține tuturor factorilor responsabili. Finanțarea se va efectua în limita alocațiilor bugetare și prin dezvoltarea de parteneriate, sponsorizări și alte surse acceptate în condițiile legislației în vigoare.

§ 1. PLANUL DE ACȚIUNI 2020 – 2023

DIRECȚIA STRATEGICĂ I: BUNĂSTĂȚIA CĂMINARILOR			
Obiectiv 1: Dezvoltarea serviciilor de calitate			
Nr.	Acțiunea	Perioada de implementare	Indicatori
1	Prospectarea pieței ofenelor editoriale și elaborarea listelor	anual	
2	Realizarea achiziției în contul de plată ca necesități informaționale ale utilizatorilor	2020-2023	
3	Extinderea serviciilor de imprumut interbibliotecar	2020-2023	
Obiectiv 2: Asigurarea serviciilor de calitate			
Nr.	Acțiunea	Perioada de implementare	Indicatori
1	Desfășurarea unor testări în membrii comunității pentru a identifica nevoile și cerințele utilizatorilor privind serviciile oferite și dezvoltarea unor servicii noi	2020-2023	
2	Crearea și implementarea serviciilor inovative moderne pentru membrii comunității	2020-2023	
Obiectiv 3: Dezvoltarea serviciilor de calitate			
Nr.	Acțiunea	Perioada de implementare	Indicatori

ANEXE

ANEXA 1

BIBLIOTECA PUBLICĂ - CENTRU COMUNITAR				
colecțiilor și a resurselor informaționale				
Resurse necesare	Responsabili	Parteneri	Surse de finanțare	Rezultat așteptat
-	BP	APL, Secția cultură, BP	Din bugetul instituției responsabile	Liste elaborate
-	BP	APL, Secția cultură, BP	Din bugetul instituției responsabile	Achiziții de carte conform normativelor
-	BP	APL, Secția cultură, BP		5 biblioteci noi din rețea
Calitate conform necesităților utilizatorilor reali și potențiali				
Resurse necesare	Instituții responsabile	Parteneri	Surse de finanțare	Rezultat așteptat
-	BP	APL, Secția cultură, BP, utilizatori	Din bugetul instituției responsabile	1 testare pe an, Opini expuse
-	BP	APL, Secția cultură, BP, utilizatori	Din bugetul instituției responsabile	2 servicii moderne create anual
3. Formarea utilizatorilor				
Resurse necesare	Instituții responsabile	Parteneri	Surse de finanțare	Rezultat așteptat

1	Actualizarea planului de muncă și servicii bibliotecii pentru noi utilizatori	2020-2023	-	BP	APL, Secția cultură, BP, utilizatori	Din bugetul instituției responsabile	Programul actualizat
3	Organizarea în sursă utilizatori „Cultura informației”	2020-2023	-	BP	APL, Secția cultură, BP, utilizatori	Din bugetul instituției responsabile	20 utilizatori instruiți anual

DIRECȚIA STRATEGICĂ 2. PROMOVAREA IMAGINII ȘI SERVICIILOR BIBLIOTECII

Obiectiv 1: Extinderea și diversificarea metodelor de promovare a Bibliotecii

Nr.	Acțiunea	Perioada de implementare	Resurse necesare	Instituții responsabile	Parteneri	Surse de finanțare	Rezultat așteptat
1	Actualizarea setului de materiale promoționale	2020-2023	-	BP	APL, Secția cultură, BP	Din bugetul instituției responsabile	Ghidul utilizatorului actualizat
2	Plasarea mesajelor publicitare pe panouri publicitare și alte canale de comunicare (presă locală)	2020-2023	-	BP	APL, Secția cultură, BP	Din bugetul instituției responsabile	5 mesaje plasate și 4 articole în ziari anual
3	Organizarea Zilei Informării	2020-2023	-	BP	APL, Secția cultură, BP	Din bugetul instituției responsabile	Eveniment organizat
4	Utilizarea oportunităților oferite de tehnologiile moderne (rețele sociale)	2020-2023	-	BP	APL, Secția cultură, BP	Din bugetul instituției responsabile	Extinderea prezentei Bibliotecii în spațiul virtual

Obiectiv 2: Consolidarea și dezvoltarea imaginii bibliotecii

Nr.	Acțiunea	Perioada de implementare	Resurse necesare	Instituții responsabile	Parteneri	Surse de finanțare	Rezultat așteptat
1	Dezvoltarea parteneriatelor cu instituții publice și cu instituțiile de învățământ preuniversitar din oraș, întru asigurarea continuității a educației în timp generat	2020-2023	-	BP	APL, Secția cultură, BP	Din bugetul instituției responsabile	5 parteneriate funcționale pe an
2	Organizarea concursului anual „Cea mai...”	2020-2023	-	BP	APL, Secția	Din bugetul	Top 12 utilizatori

	activ utilizator al marelui"		
3	Organizarea activităților culturale educative pentru promovarea bibliotecii și lecturii	2023	-

Obiectiv 3. Crearea unui

Nr.	Acțiunea	Perioada de implementare	Resurse necesare
1	Crearea zonelor noi de lucru și recreere pentru utilizatori	2020-2023	
2	Dezvoltarea fizicului bibliotecii în conformință cu conceptul "biblioteca modernă"	2020-2023	

DIRECȚIA STRATEGICĂ 3. ASIGURAREA

Obiectiv 1: Actualizarea și implementarea cadrului de reglementare

Nr.	Acțiunea	Perioada de implementare	Resurse necesare
1	Elaborarea Revisiunii unor acte de reglementare noi (de uz intern)	2020-2023	
2	Actualizarea Fișei postului a personalului	2020-2023	
3	Participarea în cadrul activităților la nivel mondial	2020-2023	

Obiectiv 2. Dezvoltarea c

		cultură, BP	instituției responsabile	recunoștință - 4 categorii de nominalizare
	BP	API, Secția cultură, BP	Din bugetul instituției responsabile	Activități organizate

Mediu atractiv pentru comunitate

Instituții responsabile	Parteneri	Surse de finanțare	Rezultat așteptat
BP	API, Secția cultură, BP	Din bugetul instituției responsabile	Atragerea utilizatorilor noi
BP	API, Secția cultură, BP	Din bugetul instituției responsabile	Condiții mai bune pentru utilizatori și specialiști

PROIECTUL DE MANAGEMENT DE CALITATE

Managementul calității conform actelor legislative și normative în domeniul

Instituții responsabile	Parteneri	Surse de finanțare	Rezultat așteptat
BP	API, Secția cultură, BP	Din bugetul instituției responsabile	Acte redactate
BP	API, Secția cultură, BP	Din bugetul instituției responsabile	Fișe actualizate
BP	API, Secția cultură, BP	Din bugetul instituției responsabile	Cunoștințe și practici noi

Competențelor în domeniul advocacy

Nr.	Acțiunea	Perioada de implementare	Resurse necesare	Instituții responsabile	Parteneri	Surse de finanțare	Rezultat așteptat
	Organizarea activității de sensibilizare a comunității	2020-2025	-	BP	API, Secția cultură, BP	Din bugetul propriei instituții responsabile	1 activitate de sensibilizare Min 20 utilizatori implicați
	Implicarea personalităților notorii (care 1 persoană are) din diverse domenii în activitățile de advocacy	2020-2023	-	BP	API, Secția cultură, BP	Din bugetul propriei instituții responsabile	Funcționalitatea blog-ului bibliotecii personalitate atrasă
	Participarea la campanii naționale de advocacy pentru susținerea Accesului Digital la nivel bibliotecilor. Noetuna Bibliotecilor, Academia, Imenitor, etc.	2020-2023	-	BP	API, Secția cultură, BP	Din bugetul propriei instituții responsabile	Schimb de experiență noi idei

Obiectiv 3. Dezvoltarea profesională a bibliotecarilor conform conceptului de bibliotecă modernă

Nr.	Acțiunea	Perioada de implementare	Resurse necesare	Instituții responsabile	Parteneri	Surse de finanțare	Rezultat așteptat
1	Participarea la seminarele organizate de instituții care oferă cunoașterea profesională, a realizării cunoștințelor privind evoluția și schimbările marilor bibliotecii, serviciile de bibliotecă.	2020-2023	-	BP	API, Secția cultură, BP	Din bugetul propriei instituții responsabile	4 seminare de instruire
2	Organizarea personalului BP pentru obținerea gradelor de calificare	2020-2023	-	Director, metodist	Secția cultură, API	-	Atribuirea conferinței gradului de calificare
3	Participarea la cursurile de instruire și training-uri organizate de Biblioteca Națională de Instruire Licențiate	2020-2023	-	Director, metodist	Secția cultură, API	-	Competențe profesionale dezvoltate